**ส่วนที่ 1 : ข้อมูลทั่วไป**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ส่วนงานที่สังกัด**  **(คณะ/สถาบัน/สำนัก)** |  | **หน่วยงานที่สังกัด** |  |
| **ชื่อ-สกุล**  **(ผู้บังคับบัญชาผู้จัดทำ)** |  | **ตำแหน่ง**  **ผู้บังคับบัญชาผู้จัดทำ** |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ชื่อ-สกุล**  **(ผู้รับมอบหมายงาน)** |  | **ตำแหน่ง**  **ผู้รับมอบหมายงาน** |  |

**ส่วนที่ 2 : ข้อมูลการกำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (KPIs)**

| **ภาระงานหลัก** | **ความสำเร็จที่คาดหวัง**  **จากงานหลัก** | **ตัวชี้วัดผลงาน : PIs** | **KPIs**  (🗸4-5 ข้อ) |
| --- | --- | --- | --- |
| **ด้านการเรียนการสอน** |  |  |  |
| สอนรายวิชาที่ได้รับมอบหมายหลักสูตร | สอนรายวิชาที่ได้รับมอบหมายจากภาควิชาให้มีประสิทธิภาพ | 1. จำนวนชั่วโมง / สัปดาห์ / ภาคการศึกษา ของ ภาระงานสอน ตามเกณฑ์มาตรฐานภาระงานขั้นต่ำในฐานะอาจารย์ผู้สอน พ.ศ. 2559  (ประเมินราย 6 เดือน) |  |
|  |  | 2. ค่าเฉลี่ยของผลการประเมินความพึงพอใจของนิสิตในทุก รายวิชาและหมู่สอนในแต่ละภาคการศึกษา  (ประเมินราย 6 เดือน) |  |
| ปฏิบัติหน้าที่อาจารย์วิทยานิพนธ์หรือการค้นคว้าอิสระของนิสิตบัณฑิตศึกษา | ปฏิบัติหน้าที่อาจารย์ที่ปรึกษานิสิตบัณฑิตศึกษาให้มี ประสิทธิภาพ  ได้ผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ของหลักสูตร | 3. จำนวนนิสิตที่เป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก  (ประเมินราย 6 เดือน) |  |
| ผลิตตำรา/หนังสือ/สื่อออนไลน์ | มีตำราหรือหนังสือที่มีคุณภาพ | 4. จำนวนตำรา/หนังสือ  /สื่อออนไลน์  (ประเมินราย 6 เดือน) |  |
| **ด้านวิจัย** |  |  |  |
| แสวงหาทุนวิจัย | มีทุนวิจัยที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอกคณะวิทยาศาสตร์ | 5. จำนวนเงินทุนที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอกคณะ (ไม่นับทุนส่วนตัวและเงินสนับสนุนปัญหาพิเศษนิสิต ปริญญาตรี)  (ประเมินราย 1 ปี) |  |
| ตีพิมพ์ผลงานวิจัย | มีผลงานตีพิมพ์ที่มีคุณภาพ ไม่น้อยกว่าข้อกำหนดตามมาตรฐานตำแหน่งวิชาการ | 6. จำนวนผลงานตีพิมพ์ที่กำหนด  ตามตำแหน่งทางวิชาการ  (ประเมินราย 1 ปี) |  |
| ผลิตงานสร้างสรรค์ที่นำไปสู่การจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร | มีผลงานที่ได้รับการจดสิทธิบัตร  /อนุสิทธิบัตร | 7. จำนวนสิทธิบัตร /อนุสิทธิบัตร  (ประเมินราย 1 ปี) |  |
| **ด้านบริการวิชาการ** |  |  |  |
| สร้างรายได้จากการบริการวิชาการ | มีโครงการบริการวิชาการตามระเบียบมหาวิทยาลัยที่ก่อให้เกิดรายได้ | 8. จำนวนเงินที่ได้รับจากการบริการวิชาการ  (ประเมินราย 1 ปี) |  |
| การถ่ายทอดความรู้สู่สังคม | สามารถนำความรู้ที่ได้จากการศึกษาค้นคว้า/วิจัย/ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ ถ่ายทอดความรู้สู่สังคม ตามความต้องการของชุมชน เอกชน หน่วยงานภาครัฐ | 9. จำนวนครั้งของการถ่ายทอดความรู้สู่สังคม  (ประเมินราย 6 เดือน) |  |
| **ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม** | การมีส่วนร่วมในโครงการภายใน มก. | 10. จำนวนครั้งที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม ภายในมหาวิทยาลัย  (ประเมินราย 6 เดือน) |  |
|  | การมีส่วนร่วมในโครงการ  ภายนอก มก. | 11. จำนวนครั้งที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม ภายนอกมหาวิทยาลัย  (ประเมินราย 6 เดือน) |  |
| **PI ตามการมอบหมายของหัวหน้าภาควิชาที่สอดคล้องกับพันธกิจของภาควิชา** | เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของภาควิชา |  |  |
| **รวมจำนวนข้อ** | | **…………….. PIs** | **……. KPIs** |

**ส่วนที่ 3 : ข้อมูลการกำหนดน้ำหนักงาน ค่าเป้าหมาย และการกระจายค่าเป้าหมายสู่ระดับการประเมิน**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No.** | **ตัวชี้วัดผลงานหลัก(KPIs)** | | **น้ำ**  **หนัก** | | | **ข้อมูล**  **ในอดีต** | | **ค่า**  **เป้าหมาย** | **การกระจายค่าเป้าหมายสู่ระดับการประเมิน** | | | | | | | |
| **5** | **4** | | **3** | | **2** | **1** | |
| **1. ด้านการเรียนการสอน (60%)** | 1. จำนวนชั่วโมง / สัปดาห์ / ภาคการศึกษา  ของ ภาระงานสอน ตามเกณฑ์มาตรฐานภาระงานขั้นต่ำในฐานะอาจารย์ผู้สอน พ.ศ. 2559  (ประเมินราย 6 เดือน) | |  | | | **N/A** | | **10.5-13.9** | **> 21** | **14.0-21** | | **10.5-13.9** | | **7-10.4** | < 7 | |
|  | 2. ค่าเฉลี่ยของผลการประเมินความพึงพอใจของนิสิตในทุกรายวิชาและหมู่สอนในแต่ละภาคการศึกษา (ประเมินราย 6 เดือน) | |  | | | **N/A** | | 3.5-3.8 | >4.20 | 3.81-4.20 | | 3.5-3.8 | | 3.10-3.49 | <3.10 | |
|  | 3. จำนวนนิสิตที่เป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก  (ประเมินราย 6 เดือน) | |  | | | **N/A** | | 1 คน | >2 | 2 | | 1 | | - | - | |
|  | 4. จำนวนตำรา /หนังสือ / สื่อออนไลน์  (ประเมินราย 6 เดือน) | |  | | | **N/A** | | 1 | 1 | - | | - | | - | - | |
| **2. ด้านวิจัย (น้ำหนัก 60%)** | **ทุนวิจัย** | |  | | |  | |  |  | |  | |  |  |  | |  |
|  | 5. จำนวนเงินทุนที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอกคณะ (ไม่นับทุนส่วนตัวและเงินสนับสนุนปัญหาพิเศษนิสิต ปริญญาตรี)  (ประเมินราย 1 ปี) | |  | | |  | | 200,001-300,000 | > 4 00,000 | | 300,001-400,000 | | 200,001-300,000 | <200,000 | - | |
|  | 6. ผลงานวิจัย (submitted/accepted)  (ประเมินราย 1 ปี) | |  | | | **N/A** | | minimum Co-author | \*First or  Corr. author | | minimum  Co-author | | minimum Co-author |  |  | |
|  | 6.1 จำนวนผลงานตีพิมพ์  ของผู้ดำรงตำแหน่ง อาจารย์ | |  | | | **N/A** | | 1 proceeding | 1 TCI or  int. proceeding | | 2 proceedings or  1 nat. publication | | 1 proceeding | Draft manuscript | - | |
|  | 6.2 จำนวนผลงานตีพิมพ์  ของผู้ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ | |  | | | **N/A** | | 1 nat. publication  or 1 int. proceeding | >1 int. publications | | 1 int. publication | | 1 nat. publication  or 1 int. proceeding | Draft manuscript | - | |
|  | | 6.3 จำนวนผลงานตีพิมพ์  ของ ผู้ดำรงตำแหน่ง รองศาสตราจารย์ | |  | | | **N/A** | 1 int. publication | >2 int.  publications | | 2 int. publications | | 1 int. publication | Draft manuscript | - | |
|  | | 6.4 จำนวนผลงานตีพิมพ์  ของผู้ดำรง ตำแหน่ง ศาสตราจารย์ | |  | | | **N/A** | 2 int. publication | >3 int.  publications | | 3 int. publications | | 2 int. publication | 1 int. publication | Draft manuscript | |
|  | | 7. จำนวนสิทธิบัตร หรือ อนุสิทธิบัตร  (ประเมินราย 1 ปี) | |  | | | **N/A** |  | 1 | | - | | - | - | - | |
| **3. ด้านบริการวิชาการ**  **(น้ำหนัก 60%)** ทั้งปี | | 8. จำนวนเงินที่ได้รับจากการบริการวิชาการ  (ประเมินราย 1 ปี) | |  | | |  | 100,000-200,000 | >4 00,000 | | 200,001-400,000 | | 100,000-200,000 | <100,000 | - | |
|  | | 9. จำนวนครั้งมีการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคม  (ประเมินราย 6 เดือน) | |  | | |  | 1-2 | >4 | | 3-4 | | 1-2 | - | - | |
| **4. ด้านทำนุบำรุงและ ศิลปวัฒนธรรม** | | 10. จำนวนโครงการที่เข้าร่วมกิจกรรม  ภายในมหาวิทยาลัย( ครั้ง)  (ประเมินราย 6 เดือน) | |  | | |  | 3 | >4 | | 4 | | 3 | 2 | 1 | |
|  | | 11. จำนวนโครงการที่เข้าร่วมกิจกรรม  ภายนอกมหาวิทยาลัย( ครั้ง)  (ประเมินราย 6 เดือน) | |  | | |  | 1 | >2 | | 2 | | 1 | - | - | |
| **5. PI ตามการมอบหมายของหัวหน้าภาควิชาที่สอดคล้องกับพันธกิจของภาควิชา** | |  | | |  | |  |  |  | |  | |  |  | |  |
| **รวมน้ำหนัก** | | **100** | | |  | |  |  |  | |  | |  |  | |  |
| ***หมายเหตุ*** | | | | | | | | | | | | | | | | |

**ส่วนที่ 4 : ข้อมูลระดับความคาดหวังของสมรรถนะ**

**4.1 ระดับความคาดหวังของสมรรถนะหลัก**

|  |  |
| --- | --- |
| **สมรรถนะหลัก** | **ระดับสมรรถนะที่คาดหวัง** |
| 1. มีความคิดริเริ่ม |  |
| 1. มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน |  |
| 1. มีความผูกพันต่อมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ |  |
| 1. พัฒนาความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ |  |
| 1. มีความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณวิชาชีพ |  |
| 1. ทำงานเป็นทีม |  |

**4.2 ระดับความคาดหวังของสมรรถนะทางการบริหาร (เฉพาะหัวหน้างานขึ้นไป)**

|  |  |
| --- | --- |
| **สมรรถนะทางการบริหาร** | **ระดับสมรรถนะที่คาดหวัง** |
| 1. ภาวะผู้นำ |  |
| 1. การคิดเชิงกลยุทธ์และการกำหนดกลยุทธ์ด้านทรัพยากรมนุษย์ |  |
| 1. การพัฒนาทีมงาน |  |
| 1. การบริหารความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง |  |
| 1. การสร้างเครือข่ายการปฏิบัติงาน |  |
| 1. การบริหารทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ผู้บังคับบัญชาชั้นเหนือขึ้นไป (ถ้ามี)** | **ผู้จัดทำ** | **ผู้รับมอบหมายงาน** |
| (.......................................)  วันที่....../......../....... | (................................................)  วันที่....../......../....... | (................................................)  วันที่....../......../....... |